

ANTS++

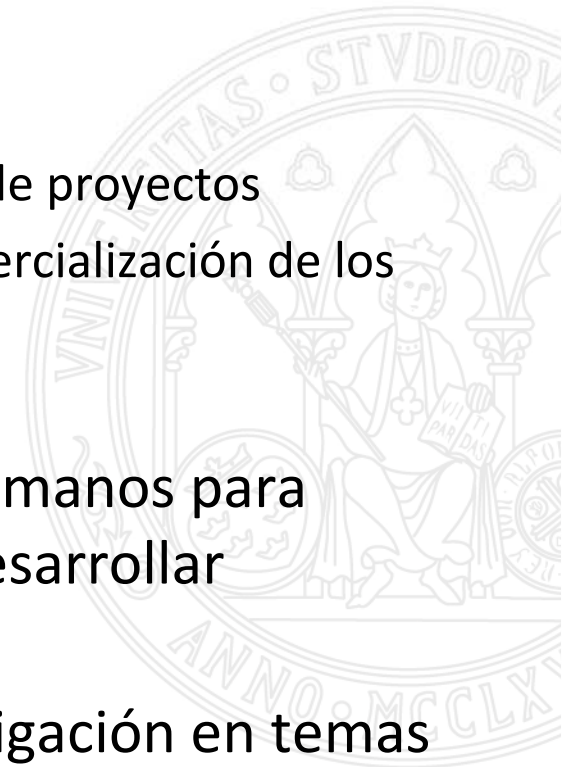


UNIVERSIDAD DE  
**MURCIA**

**ANTS Research  
group evolution to a  
research excellence  
institute**



- Disponer de una estructura e infraestructura que facilite la realización de la investigación por encima de las limitaciones actuales
  - Personal administrativo
  - Investigadores de apoyo a la gestión y desarrollo de proyectos
  - Focalización y mejora de la transferencia y la comercialización de los resultados focalizados en los grupos concretos
  - Posibilitar la creación de spin-off de los resultados
- Crear un programa de gestión de recursos humanos para atraer expertos e investigadores, así como desarrollar programas de formación de personal propio
- Potenciar sinergias y focalización de la investigación en temas de impacto en especial regional



## Situación

¿Dónde está ANTS?

UNIVERSIDAD DE  
MURCIA

ANTS++

Sistemas  
Inteligentes

AIKE

Integra los resultados de dos grupos de investigación de la UMU con alto potencial investigador

Además crea vínculos con grupos de otras áreas como bioinformática para crear posibles líneas de cooperación

## Programa REGPOT

### Ayudas a la Puesta en Marcha

UNIVERSIDAD DE  
MURCIA

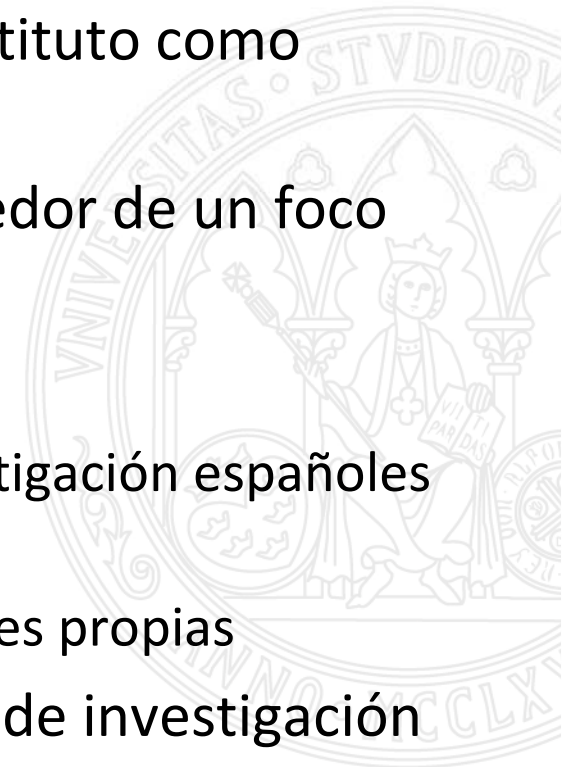
- **REGPOT-2008-2:** Providing Evaluation Facilities for Research Organisations in the EU Convergence Regions and Outermost Regions
- Fondos para contratar **Personal Específico** para la realización del estudio de viabilidad y puesta en marcha.
  - Experiencia en Gestión de I+D y FP6/7
- Fondos para contratar un **Comité Asesor Externo** que apoye en el diseño del plan de acción
  - Dilatada Experiencia en Gestión y Dirección de Grandes Centros de investigación
  - Ex-Director del CERN
- Costes de viajes y reuniones en centros similares para analizar enfoques y mecanismos de financiación

# Objetivos

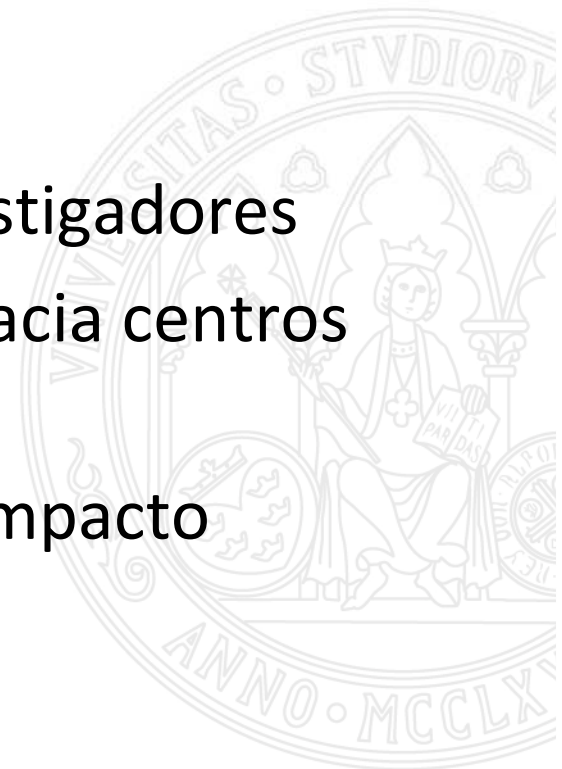
## Conformación de proyecto

UNIVERSIDAD DE  
MURCIA

- Mejorar los resultados de investigación en cantidad y calidad
- Incrementar la posibilidad de participación en proyectos de investigación al mejorar la notoriedad del instituto como punto de referencia de investigaciones
- Estabilizar un grupo de investigadores alrededor de un foco de conocimientos
- Definición de la estructura del Instituto
  - Estudio y contacto con otros centros de investigación españoles y extranjeros
  - Adaptación a las necesidades y particularidades propias
- Establecer colaboraciones con otros centros de investigación para fortalecer la investigación



- El fin último es la definición de un plan de acción que abarque
  - Líneas investigación
  - Propuesta de incorporación de investigadores
  - Objetivo de movilidad en especial hacia centros colaboradores
  - Mecanismos de diseminación y de impacto regional

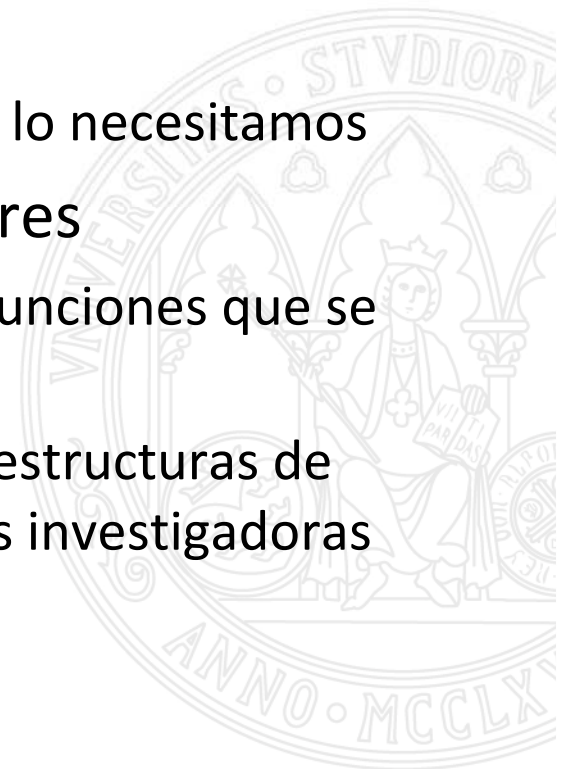


# Problemas y soluciones

## Lecciones aprendidas

UNIVERSIDAD DE  
MURCIA

- **Concreción de Objetivos**
  - Definir en primer lugar la Visión y Misión del Instituto y ser ambicioso
  - Tener claro qué es lo que buscamos y por qué lo necesitamos
- **Involucración de Profesores e Investigadores**
  - Dejar claro la participación de cada uno y las funciones que se requieren para dotar al centro
  - Dejar claro la importancia de crear estas infraestructuras de apoyo para mejorar y ampliar las posibilidades investigadoras locales





## Recomendaciones

### Lecciones aprendidas

UNIVERSIDAD DE  
MURCIA

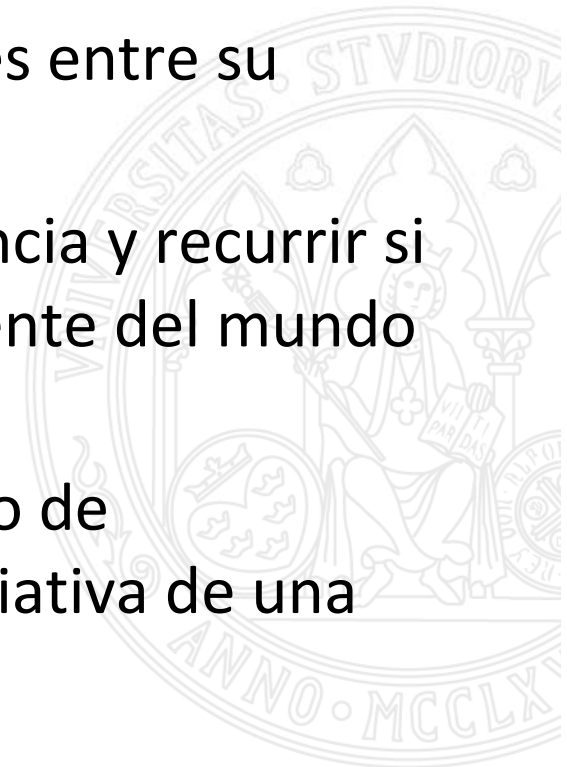
- Identificar correctamente los grupos de investigación colaboradores del centro.
- Crear funciones para la explotación de los resultados de investigación y llegar a acuerdos con entidades para creación y soporte a startups.
- Comparar lo que se hace en otros institutos y aprovechar lo máximo posible lo que otros están haciendo e intentar mejorarlo.
- Identificar los vínculos y necesidades con la región donde se ubique. Encontrar los puntos por los que esa región es única para poder diferenciarse.

## Recomendaciones

### Lecciones aprendidas

UNIVERSIDAD DE  
MURCIA

- Especificar claramente las políticas de Recursos Humanos.
- Potenciar el intercambio de investigadores entre su centro y otros.
- Contar con un cuerpo gestor con experiencia y recurrir si es necesario a personal externo, proveniente del mundo de la empresa.
- Asegurar que es una visión de un conjunto de investigadores y no se convierte en la iniciativa de una sola persona.



- Se trata de una convocatoria de interés para plantear un proyecto de investigación amplio y que incluya diferentes grupos.
- Enfocado a institutos o centros de excelencia
- Importante una idea clara de excelencia y sobre todo un plan de acción para conseguirla
- Muy competitivo y por tanto requiere un buen proyecto y sobre todo unas acciones claras de colaboración con centros de excelencia internacionales

